

學校名稱: 聖公會蔡功譜中學 (所屬地區:九龍城)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

(請於 2016 年 10 月底或之前上載至學校網頁)

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，(1) 令學校能夠更有效地從各種『學與教』所產生的數據中，提取有用的資料，加以分析，協助學校在制定政策、資源分配及改善策略上作出優化，從而提升學與教的效能。(2) 更靈活地調配校務處職員及工友的工作，加強學校行政管理，提升員工工作效能。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
電子化學生資料分析系統	學生數據分析系統中央匯集學生校內及公開試成績數據，校方可追溯學生過往成績並按科按班進行比較評估。通過數據分析如「跨學年成績統計」、「個別學生成績比較」、「公開試成績評估」等，學校可根據系	<ol style="list-style-type: none"> 1. 購置一個電子學生資料分析系統。 2. 設定學校不同教職員在系統的存取權限。 3. 把在校學生測考成績匯入到系統。 4. 利用系統分析出有用資料，例如追蹤學生在就讀不同年級中，各科成績的 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 成功建立系統，並把成績匯入到系統中。 2. 70% 教職員認為系統能幫助學校在制定政策、資源分配上作出優化。 	\$60,000	未來所有學生的測考及公開試成績，均會輸入到此系統內，以作學與教成效分析。

¹ 例如: 行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

	統所產生的分析報告，可作適當跟進，調整學校措施及策略，進一步提升教學效能。	變化，及各科於各級的成績等，協助學校在制定政策、資源分配上作出優化。			
更新八達通自助服務站系統	替代現有已損壞的八達通自助服務站，加強處理收取學生費用的效率。	購買並安裝更新八達通自助服務站。	令八達通自助服務站回復正常。減免校務處職員人手收費的工作。	\$33,000	
在學校後門安裝電動鐵閘	將現有銹蝕鐵閘更新，以電動裝置方便遙控操作鋼閘開關，除了有利於緊急應變、防盜加強外，更可免除工友為了開啟後門而需要經常長距離離開前門崗位。而在非上課時間，獲授權的駕駛人仕可透過遙控裝置，開啟電動鐵閘，減免工友在操場上長距離步行來回的時間。	安裝電動鋼閘。	成功安裝電動鋼閘。工友無需為了開啟後門而經常需要離開前門崗位，影響保安工作。	\$149,800	

校監簽署 : _____

校監姓名 : _____

日期 : _____